**Утверждена решением**

**Наблюдательного совета**

**ТОО «СК-Фармация»**

**от «25» мая 2018 года**

**(протокол № 64)**

**ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ТОВАРИЩЕСТВА С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СК-ФАРМАЦИЯ»**

город Астана

**Содержание**

[**1. ОБЩЕЕ ПОЛОЖЕНИЕ** 3](#_Toc510084834)

[1.1. Назначение 3](#_Toc510084835)

[1.2. Область применения 4](#_Toc510084836)

[1.3. Термины, определения, обозначения и сокращения 4](#_Toc510084837)

[1.3.1. Термины и определения 4](#_Toc510084838)

[1.3.2. Обозначения и сокращения 6](#_Toc510084839)

[**2. ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ** 6](#_Toc510084840)

[2.1. Цели СУР 6](#_Toc510084841)

[2.2. Задачи СУР 7](#_Toc510084842)

[2.3. Принципы СУР 7](#_Toc510084843)

[2.4. Процесс СУР 8](#_Toc510084844)

[2.5. Ответственность и Организация СУР 10](#_Toc510084845)

[2.6. Классификация рисков в Товариществе 16](#_Toc510084846)

[2.7. Риск-аппетит Товарищества 17](#_Toc510084847)

1. **ОБЩЕЕ ПОЛОЖЕНИЕ**

**1.1. Назначение**

1. Настоящая Политика управления рисками товарищества с ограниченной ответственностью «СК-Фармация» (далее – Товарищество) устанавливает цели и принципы системы управления рисками (далее – СУР) в Товариществе, определяет структуру управления рисками, основные компоненты процесса управления рисками, обеспечивает систематический и последовательный подход при осуществлении процесса управления рисками в Товариществе. Политика управления рисками учитывает основы общепризнанных концепций и стандартов в области управления рисками Международной Организации по Стандартизации 31000:2009 «Риск Менеджмент-Принципы и руководство», а также основывается на утвержденный Устав Товарищества.
2. Основными целями Политики управления рисками Товарищества являются:
3. достижения стратегических целей Товарищества;
4. построение эффективной комплексной системы и создание интегрированного процесса управления рисками;
5. постоянное совершенствование методов и процедур управления рисками;
6. обеспечение принятия приемлемых рисков, адекватных масштабов деятельности Товарищества.
7. Политика направлена на реализацию следующих задач:
8. создание полноценной базы знаний для процесса принятий решений и планирования;
9. обеспечение непрерывного согласованного процесса управления рисками, основанного на своевременной идентификации рисков со спецификой Товарищества, оценке, анализе, мониторинге, контроле для обеспечения достижения поставленных целей;
10. внедрение и совершенствование системы управления, позволяющие предотвращать и минимизировать потенциально негативные события;
11. повышение эффективности использования и распределения ресурсов, вовлеченность каждого работника в процесс управления рисками;
12. предотвращение потерь и убытков путем повышения эффективности деятельности Товарищества;
13. обеспечение эффективности бизнес-процессов, достоверности внутренней и внешней отчетности, а также содействие соблюдению юридических норм.
14. Товарищество придерживается следующих основных принципов при реализации процесса управления рисками:
15. целостность – рассмотрение элементов риска Товарищества;
16. открытость – запрет на рассмотрение системы управления рисками как автономной или обособленной;
17. структурность – комплексная система управления рисками имеет четкую структуру;
18. информативность – управление рисками сопровождается наличием объективной, достоверной и актуальной информаций;
19. непрерывность – процесс управления рисками осуществляется на постоянной основе;
20. цикличность – процесс управления рисками представляет собой постоянно повторяющийся выстроенный цикл его основных компонентов;
21. эффективность – процесс управления рисками должен быть результативным (обеспечение достижения целей) и экономичным (оптимальное использование ресурсов).
22. Детальное описание методов и процедур процесса управления рисками, включая порядок предоставления и формы отчетности по управлению рисками, задачи, функции и ответственность участников процесса управления основными видами рисков, мероприятия по управлению рисками и другие составляющие процесса управления рисками предусмотрены в Правилах управления рисками и других внутренних документах Товарищества.

**1.2. Область применения**

1. Действие настоящей Политики распространяется на все виды деятельности Товарищества. Политика является обязательной для ознакомления и применения всеми структурными подразделениями и всеми работниками Товарищества. При осуществлении функциональных обязанностей и реализации поставленных задач, каждый работник Товарищества руководствуется положениями настоящей Политики.

**1.3. Термины, определения, обозначения и сокращения**

**1.3.1. Термины и определения**

1. В настоящем документе используются следующие основные понятия:

|  |  |
| --- | --- |
| **Бизнес-единица** | структурное подразделение Товарищества, отвечающее за определение функции или вид деятельности |
| **Владелец риска** | лицо (работник/структурное подразделение/исполнительный орган), ответственное за все аспекты управления определенными рисками, в частности, снижение вероятности реализации риска и/или снижение возможного влияния последствий от реализации риска на Товарищество |
| **Единственный участник** | уполномоченный орган в области здравоохранения |
| **Инцидент** | любое явление, выходящее за рамки штатной работы Товарищества |
| **Ключевой рисковый показатель** | это ранние индикаторы, предоставляющие ранние сигналы изменения риск-факторов в различных областях деятельности. Ключевые рисковые показатели позволяют обнаруживать потенциальные риски и принимать заблаговременные меры во избежание наступления рисковых событий или минимизации их влияния на деятельность |
| **Критические риски** | риски, которые попадают в красную зону Карты рисков (ключевые риски). Характеризующиеся высоким значением вероятности реализации и/или величины ущерба в случае реализации |
| **Карта рисков** | графическое изображение подверженности Товарищества рискам в зависимости от величины их потенциального влияния и вероятности реализации |
| **Политика** | Политика управления рисками Товарищества |
| **Риск** | представляет собой потенциальное событие (или стечение обстоятельств) в будущем, которое в случае своей реализации может оказать существенное негативное влияние на достижение Товарищества своих долгосрочных и краткосрочных целей |
| **Риск-аппетит** | это степень риска, которую Товарищество считает для себя приемлемой в процессе достижения своих целей. Товарищество в пределах своего риск-аппетита определяет приемлемые границы аппетита на риски (например, лимиты заимствования и т.д.) |
| **СУР** | совокупность принципов, методов и процедур, составляющих единую систему взаимоотношений и обеспечивающих реализацию процесса управления рисками на всех уровнях Товарищества |
| **Товарищество** | Товарищество с ограниченной ответственностью «СК-Фармация» |
| **Удерживающая способность** | это размер незабюджетированных убытков в результате наступления каких-либо событий (рисков), которые Товарищество может поглотить (профинансировать за счет собственных средств) без значительного ущерба для своей финансовой и конкурентной позиции |
| **Уполномоченный орган (в области здравоохранения)** | государственный орган, осуществляющий руководство в области охраны здоровья граждан, медицинской и фармацевтической науки, медицинского и фармацевтического образования, обращения лекарственных средств, изделий медицинского назначения и медицинской техники, контроля за качеством медицинских услуг |

**1.3.2. Обозначения и сокращения**

|  |  |
| --- | --- |
| **СУР** | Система управления рисками Товарищества |
| **ISO 31000:2009** | Международный стандарт «Риск-менеджмент- Принципы и руководство», разработанный Международной Организацией по Стандартизации |

1. **ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ**
2. СУР это процесс, осуществляемый Наблюдательным советом, Исполнительным органом и работниками Товарищества, который начинается при разработке стратегии и затрагивает всю деятельность Товарищества. СУР направлена на определение событий, которые могут влиять на деятельность Товарищества и управление связанными с этими событиями рисками, а также контроль того, чтобы не был превышен риск-аппетит Товарищества и предоставлялась разумная гарантия достижения целей Товарищества.
   1. **Цели СУР**
3. Основной целью СУР является повышение эффективности управления угрозами и возможностями, в том числе:
4. защита интересов Единственного участника Товарищества;
5. защита интересов Товарищества;
6. обеспечение стратегической и оперативной устойчивости Товарищества;
7. снижение потерь в Товариществе при возникновении неблагоприятных для него событий;
8. построение эффективной комплексной системы и создание интегрированного процесса управления рисками, как элемента управления Товариществом;
9. применение единообразных и последовательных подходов к выявлению, оценке и управлению рисками Товарищества, упрощение процедур обмена информацией о рисках по вертикали (управление) и по горизонтали (обмен опытом);
10. оперативное реагирование на возникающие рисковые события, отслеживание изменений внешней и внутренней среды;
11. организация целенаправленной деятельности по управлению рисками с целью снижения их до приемлемого уровня либо передачи третьим сторонам (страхование, хеджирование).
    1. **Задачи СУР**
12. СУР направлена на реализацию следующих задач:
13. предупреждать возникновение событий, которые угрожают достижению стратегических и операционных целей, сокращать их влияние, если они наступают, до приемлемого уровня;
14. эффективно реагировать на неожиданные ситуации и управлять ими;
15. поддерживать систематический процесс управления рисками, являющийся частью общего процесса обеспечения эффективной внутренней среды;
16. обеспечение эффективности бизнес-процессов, достоверности внутренней и внешней отчетности и содействие соблюдению юридических норм;
17. предоставлять разумные гарантии заинтересованным сторонам о том, что Товарищество эффективно управляет рисками.
    1. **Принципы СУР**
18. Основными принципами построения интегрированной СУР являются:
19. независимость оценки – построение организационной структуры Товарищества и процесса принятия решений, позволяющие объективно оценивать риски Товарищества, доводить информацию до руководства и коллегиальных органов и влиять на процесс принятия бизнес-решений;
20. прозрачность – наличие доступа владельца риска к полной информации по деятельности Товарищества для оценки, анализа и мониторинга рисков в целях обеспечения максимального эффективного принятия бизнес-решений;
21. подотчетность – включает в себя оперативность, регулярность, стандартизированность по всем видам рисков для обеспечения эффективного контроля и мониторинга рисков;
22. регулярное обновление, пересмотр процедур и лимитов. Управление рисками является постоянно обновляемым процессов, требующим регулярного пересмотра принятых методик, лимитов, финансовых показателей для обеспечения реальной количественной и качественной оценки внутренних и внешних рисков, которые присущи деятельности Товарищества;
23. изменяемость – оценка рисков осуществляется с использованием количественных и качественных методов оценки, при этом количественная оценка рисков является основной как наиболее объективная;
24. диверсификация – является ключевым принципом для минимизации финансовых рисков и заключается в снижении рисков за счет использования различных финансовых инструментов;
25. документированность – все риски, которым подвержено Товарищество, оцениваются владельцами рисков. Вся деятельность по управлению рисками, включая роль и ответственность за корректное определение и измерение рисков, установление лимитов на риски и их мониторинг, одобрение и отчетность по всем рискам, должна быть четко определена в положениях структурных подразделений, а также должностных инструкциях работников Товарищества;
26. экономическая целесообразность – стоимость реализации мероприятий, применения мер по реагированию и контрольных процедур по управлению рисками должна быть меньше величины возможных потерь Товарищества от этого риска.
    1. **Процесс СУР**
27. Управление рисками в Товариществе является постоянным, динамичным и непрерывным процессом, состоящим из компонентов согласно следующей схеме:



1. **Внутренняя среда:** внутренняя среда определяет общее отношение Товарищества к рискам, и то, как рассматривают и реагируют на риски его работники. Внутренняя среда является основой для всех других компонентов системы управления рисками и включает степень осознания риска в Товариществе, риск культуру, уровень риск-аппетита и удерживающей способности, степень и охват контроля со стороны органов управления, этические ценности, компетенцию и ответственность работников, структуру Товарищества, его возможности, определяемые человеческими, финансовыми и прочими ресурсами.
2. **Определение целей**: цели деятельности Товарищества определяются на стратегическом уровне и создают основу для разработки операционных целей, целей в области отчетности и целей в области соблюдения законодательства и нормативных требований. Товарищество подвержено действию рисков из внешних и внутренних источников, которые могут негативно влиять на достижения поставленных целей. Основным условием эффективной идентификации, оценки и разработки методов управления рисками является постановка перед Товариществом соответствующих целей. Цели и задачи Товарищества согласовываются с аппетитом Товарищества.
3. **Идентификация рисков**: идентификация рисков осуществляется с целью определения подверженности Товарищества на влияние событий, наступление которых может негативно отразиться на способности достичь запланированных целей и реализовать поставленные задачи. Идентификация рисков позволяет повысить уровень уверенности в достижении поставленных задач путем получения обзора рисков и их основных характеристик, определения взаимосвязи рисков друг с другом, ранжирования уровня риска, повышения осведомленности о рисках и методах их управления, а также концентрации внимания на наиболее критических рисках.
4. **Оценка рисков**: процесс оценки рисков проводится с целью выделения наиболее критических рисков, которые могут негативно влиять на деятельность Товарищества и достижение стратегических целей и задач. Оценка вероятности реализации и возможного влияния рисков позволяет развить понимание о рисках, предоставляет необходимую информативную базу для принятий решений о необходимости управления определенным риском, а также наиболее подходящих и экономически эффективных стратегиях по его сокращению. Оценка рисков позволяет контролировать соблюдение Товариществом риск-аппетита.
5. **Реагирование на риск**: реагирование на риск представляет собой процесс выработки и реализации мер, которые позволяют привести выявленный риск в соответствие с допустимым уровнем риска и риск-аппетитом Товариществом. Одним из главных инструментов для реагирования на риск является Ключевые рисковые показатели. Ключевые рисковые показатели позволяют оповещать о наступлении рисков и принимать заблаговременные меры по реагированию на риск.
6. **Средства контроля или контроли** – это политики и процедуры, которые помогают обеспечить выполнение мер по управлению рисками. Контрольные действия включены в бизнес-процессы на всех уровнях Товарищества. Контрольные действия включают широкий спектр мер, таких как одобрение, авторизация, верификация, согласование, анализ проведения операций, безопасность и распределение обязанностей.
7. **Мониторинг**: в Товариществе осуществляется мониторинг эффективности системы управления рисками (включая существующие методы управления и средства контроля над рисками) и, по необходимости, ее модификация и совершенствование.
8. СУР служит инструментом, поддерживающим процесс принятия управленческих решений и ежедневную операционную деятельность Товарищества. СУР интегрирована с процессами стратегического планирования, операционной деятельности, бюджетного планирования и системой мотивации.
9. Процесс управления рисками, а также описание их практического применения в Товариществе, более подробно изложены в Правилах управления рисками Товарищества.
   1. **Ответственность и Организация СУР**
10. Структура СУР в Товариществе предоставлена консолидированным управлением рисками на нескольких уровнях Товарищество, корпоративный центр и бизнес единицы Товарищества, структурные подразделения Товарищества или работники, специализирующиеся на отдельном участке работы или отдельно выделенной функцией в Товариществе – с вовлечением следующих участников процесса управления рисками: Наблюдательный совет, Исполнительный орган, владельцы рисков, структурные подразделения, специализирующие на управлении рисками и Ревизионная комиссия.
11. **Первый уровень или высший уровень СУР** представлен **Наблюдательным советом Товарищества**. Наблюдательный совет является ответственным за организацию и наличие надлежащей системы управления рисками в Товариществе и надзором над ее реализацией, принимает меры по ее совершенствованию и осуществляет регулярную оценку эффективности СУР. Наблюдательный совет применяет риск-ориентированный подход для организации надежной системы внутреннего контроля и оценки ее эффективности.
12. **Наблюдательный совет** Товарищества осуществляет следующие функции в области управления рисками:
    1. утверждение настоящей Политики управления рисками Товарищества и других политик в области управления рисками Товарищества;
    2. постановка целей (краткосрочных и долгосрочных) Товарищества;
    3. анализ заключений внешних аудиторов по улучшению внутреннего контроля, управлению рисками и результатов проверок, проведенных Ревизионной комиссией Товарищества;
    4. утверждение Регистра рисков, Карты рисков, Плана мероприятий по управлению критическими рисками, а также Матрицы рисков и контролей Товарищества;
    5. утверждение отчетов по рискам Товарищества;
    6. утверждение риск-аппетита Товарищества;
    7. организация эффективной системы управления рисками, позволяющей идентифицировать и оценить потенциальные риски Товарищества;
    8. иные функции в рамках своей компетенции.
13. **Второй уровень –** **Исполнительный орган Товарищества**, Исполнительный орган ответственный за реализацию системы управления рисками и внедрение Политики управления рисками, в том числе совершенствование процессов и процедур управления рисками, обеспечение надежного функционирования СУР и мониторинг процесса управления рисками
14. Исполнительный орган Товарищества обеспечивает целостность и функциональность системы управления рисками путем осуществления следующих функций:
    1. обеспечение разработки и внедрение утвержденных Наблюдательным советом Товарищества внутренних документов в области управления рисками;
    2. утверждение уровней ответственности по мониторингу и контролю над рисками Товарищества путем утверждения Правил управления рисками;
    3. утверждение Правил по управлению рисками и Правил управления отдельными рисками Товарищества (например, как Правила оценки правовых рисков, Правила оценки кредитных рисков и т.д.);
    4. одобрение Регистра рисков, Карты рисков, Плана мероприятий по управлению критическими рисками, а также Матрицы рисков и контролей Товарищества;
    5. утверждение показателей эффективности системы управления рисками и рассмотрение отчетов по эффективности системы управления рисками;
    6. утверждение уровней толерантности к критическим рискам;
    7. утверждение ключевых рисковых показателей;
    8. утверждение лимитов по управлению рисками Товарищества;
    9. обеспечение создания и эффективного функционирования системы управления рисками Товарищества путем практической реализации и непрерывного осуществления закрепленными за ним принципов и процедур управления рисками;
    10. исполнение решений и рекомендаций Наблюдательного совета Товарищества в области организации системы управления рисками;
    11. осуществление мониторинга системы управления рисками в соответствии с требованиями внутренних документов Товарищества;
    12. обеспечение совершенствования процессов и процедур управления рисками с учетом изменений во внешней и внутренней среде Товарищества;
    13. реализация Политики управления рисками Товарищества;
    14. обеспечение соблюдения положений Политики управления рисками Товарищества и Правил управления рисами структурными подразделениями Товарищества;
    15. рассмотрение отчетов по управлению рисками Товарищества и принятие соответствующих мер в рамках своей компетенции;
    16. утверждение мероприятий по реагированию, методик по управлению рисками в Товариществе и некоторых мероприятий в рамках внутренних документов, утвержденных Наблюдательным советом Товарищества;
    17. рассмотрение ежеквартальных отчетов по критическим рискам;
    18. иные функции в рамках своей компетенции.
15. **Третьим уровнем** и одним из важных элементов СУР являются **Владельцы рисков** в лице каждого работника или структурного подразделения Товарищества. Также, в качестве Владельцев рисков могут выступать прочие бизнес единицы Товарищества, в частности, в зависимости от формы их организации, рабочие группы.
16. Владельцы рисков Товарищества, в соответствии со своими должностными (функциональными) обязанностями несут ответственность за идентификацию, оценку и реагирования на риск/событие/инцидент, а также совершенствование процесса управления рисками во вверенных им направлениях деятельности Товарищества.
17. Основными функциями Владельцев рисков Товарищества в процессе управления рисками являются:
18. разработка, документирование, внедрение, мониторинг и развитие системы управления рисками во вверенных им функциональных областях деятельности Товарищества;
19. идентификация и оценка рисков на ежегодной основе с пересмотром по мере необходимости;
20. участие в разработке методической и нормативной документации в рамках их компетенции;
21. формирование предложений по методам и способам управления рисками;
22. содействие в разработке Планов мероприятий по управлению критическими рисками с четким указанием основных этапов их реализации и ответственных лиц (Владельцев рисков);
23. своевременное доведение содержания Планов мероприятий по управлению критическими рисками до сведения Владельцев мероприятий и прочих заинтересованных сторон;
24. организация работ по исполнению Планов мероприятий по управлению критическими рисками и контроль за исполнением данных мероприятий;
25. персональная ответственность за реализацию утвержденных Планов мероприятий по управлению критическими рисками и координация действий участников;
26. в случае реализации риска – руководствоваться процессом выполнения соответствующих мероприятий последующего влияния на рисковое событие;
27. осуществление контроля за внешними и/или внутренними факторами, которые потенциально могут привести к изменению предыдущих результатов оценки риска, передача соответствующей информации риск-менеджеру;
28. предоставление риск-менеджеру периодической отчетности о ходе и результатах выполнения Плана мероприятий по управлению критическими рисками, находящегося в его ведении;
29. ведение Базы данных по реализованным рискам на уровне структурных подразделений;
30. содействие процессу развития риск-коммуникации;
31. предоставление/незамедлительная передача информации по реализованным рискам/событиям/инцидентам риск-менеджеру.
32. Для эффективности организации работы системы управления рисками в каждом структурном подразделении Товарищества должен быть назначен риск-координатор, в обязанности которого входит организация работы по управлению рисками в своем структурном подразделении, на всех этапах реализации процедур СУР Товарищества.
33. Для поддержания и повышения риск-культуры в Товариществе проводится обучение по ознакомлению новых работников Товарищества и периодическому ознакомлению всех работников Товарищества (не реже одного раза в год) с действующей СУР.
34. **Четвертым уровнем** в процессе управления рисками является **риск-менеджер**, находящийся в подчинении Председателя Правления или лица, исполняющего его обязанности. Риск-менеджер ответственный за организацию работы по внедрению СУР и обеспечение ее функционирования, включая методологическое обеспечение, и мониторинг исполнения ответственными лицами процедур управления рисками, сводную отчетность по рискам, а также совершенствование СУР:
35. общая координация процессов управления рисками;
36. разработка методических документов в области управления рисками и оказание методологической поддержки Владельцам рисков/работникам Товарищества в процессе идентификации, документирования рисков, внедрения, мониторинга и совершенствования СУР, формирования планов мероприятий по управлению критическими рисками и планов мероприятий по совершенствованию СУР, отчетов по их исполнению;
37. анализ портфеля рисков и выработка предложений по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками;
38. формирование сводной отчетности по рискам;
39. осуществление оперативного контроля за процессом управления рисками Владельцами рисков Товарищества;
40. подготовка и информирование Наблюдательного совета и Исполнительного органа Товарищества по вопросам, предусмотренным внутренними документами в области управления рисками;
41. разработка Регистра и Карты рисков, Ключевых рисковых показателей, Плана мероприятий по управлению критическими рисками Товарищества;
42. мониторинг реализации Плана мероприятий по управлению критическими рисками Товарищества;
43. ведение Базы данных по реализованным рискам Товарищества (на консолидированной основе);
44. отслеживание внутренних и внешних факторов, которые могут оказать существенное влияние на риски;
45. подготовка и предоставление информации по рискам (в том числе на консолидированной основе) Исполнительному органу Товарищества и Наблюдательному совету Товарищества;
46. разработка, внедрение и обновление (при необходимости) методологической базы, Политик, Правил по управлению рисками, процедур по мониторингу рисков;
47. обеспечение работы СУР на интегрированной основе с другими бизнес-процессами и развитие культуры риск-менеджмента в Товариществе;
48. контроль за исполнением структурными подразделениями Товарищества внутренних документов по управлению рисками;
    1. организация работы по выявлению рисков Товарищества и контроль за этим процессом;
    2. согласование проектов Стратегии развития Товарищества;
    3. выдвижение предложений по определению и назначению Владельцев рисков;
    4. организация обучения работников Товарищества в области управления рисками;
    5. взаимодействие с Ревизионной комиссией Товарищества в части формирования обмена информацией, обсуждения результатов аудиторских проверок, обмена знаниями и методологиями;
    6. выявление возможных случаев возникновения риска, реальных или потенциальных, отрицательных тенденций, свидетельствующих об усилении риска, анализ факторов, вызвавших риск, и оценка масштабов предполагаемого убытка.
49. Ответственность, полномочия риск-менеджера и требования к предоставляемой отчетности, предусмотрены настоящей Политикой, соответствующими положениями и должностными инструкциями риск-менеджера.
50. Риск-менеджер должен взаимодействовать с другими подразделениями, а также внешними аудиторами и ревизионной комиссией Товарищества для эффективной реализации целей и задач системы управления рисками.
51. Риск-менеджер должен иметь доступ к информации, документам Товарищества, необходимым для выполнения своих функциональных обязанностей, указанных в настоящей Политике, и должностной инструкции данного работника.
52. **Ревизионная комиссия Товарищества** осуществляет оценку надежности и эффективности СУР Товарищества, представляет Наблюдательному совету независимую и объективную информацию, а также:
53. проводит оценку эффективности процессов управления рисками на основании Методики оценки эффективности процессов управления рисками, утвержденная Наблюдательным советом Товарищества;
54. информирование Наблюдательного совета Товарищества о существенных недостатках СУР;
55. разработку рекомендаций по совершенствованию процессов управления рисками Товарищества.
    1. **Классификация рисков в Товариществе**
56. Для классификации рисков в Товариществе используются следующие категории:
57. **стратегический риск** – риск возникновения убытков вследствие изменения или ошибок (недостатков) при определении и реализации стратегии деятельности и развития, изменений политической среды, региональной конъюнктуры, отраслевого спада и других внешних факторов системного характера;
58. **финансовые риски** – риски, связанные со структурой капитала Товарищества, снижением финансовой прибыльности. Финансовые риски включают в себя рыночные риски (колебания валютных курсов), риски ликвидности, кредитные риски и колебания процентных ставок (банки второго уровня) и т.д.;
59. **инвестиционные риски** – предполагаемое ухудшение итоговых показателей эффективности проектов, неполучение от них полной отдачи, обесценение вложений, возникающих под влиянием внешних и внутренних факторов.
60. **правовые риски** – риск возникновения потерь вследствие несоблюдения требований законодательства Республики Казахстана – законодательств других государств, а также внутренних правил и процедур;
61. **операционный риск** – риск возникновения убытков в результате ошибок (недостатков) при осуществлении внутренних процессов, допущенных со стороны работников (включая риски персонала), связанных с функционированием информационных систем и технологий (технологические риски), а также вследствие внешних событий.
62. **репутационный риск** - это риск возникновения у Товарищества убытков вследствие неблагоприятного восприятия имиджа контрагентами, партнерами, населением и т.д.
    1. **Риск-аппетит Товарищества**
63. Товарищество определяет свой уровень риск-аппетита, который отражает способность и желание Товарищества принимать на себя определенные риски для достижения своих целей. Принятый показатель уровня риск-аппетита берется за основу при принятии дальнейших решений по основной деятельности и осуществления мероприятий по управлению рисками в целях не превышения этого уровня.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_